



JORNADAS

## La 'titulitis' es una desgracia que impide la innovación empresarial

Ibermática traslada a una clase de los años 60 a un grupo empresarios para reflexionar

C. Larraoetxea

SAN SEBASTIÁN. "La titulitis es una desgracia anti-innovadora para las organizaciones", así de contundente se mostró ayer Javier Rui-Wamba, miembro de la Real Academia de Ingeniería, durante uno de los coloquios que tuvieron lugar durante el 5º Encuentro Anual de Innovación del Grupo Ibermática, bajo el título genérico *La innovación, un código sin secretos*.

"Tener el título de ingeniero -prosiguió- no es ser ingeniero. Hay numerosos ingenieros sin titulación que utilizan su ingenio, su imaginación para innovar". La intervención de Rui-Wamba fue una de las que más sorprendieron durante el encuentro, aunque el verdadero asombro lo provocó la prodigiosa habilidad de Alberto Coto, campeón mundial de cálculo mental. Su pú-blica: dos centenares de empresarios y directivos.

Los encuentros de innovación de Ibermática siempre son un mundo lleno de sorpresas para los asistentes, a los que se hace partícipes de juegos y debates. En esta ocasión los empresarios y directivos tuvieron que retroceder al pasado, volver al colegio, verse sentados en las butacas de un salón de actos del estilo de los centros de los años 60. Ello fue posible al celebrar el encuentro en el Seminario Diocesano de San Sebastián. Sobre el escenario una reproducción casi exacta de los pupitres y encerados de la obra teatral *El florido pensil*, pupitres por los que pasaron los ponentes y conferenciantes.

El ingeniero Javier Rui-Wamba remarcó que "la comodidad es anti-innovadora, las decisiones que se toman por comodidad suelen ser equivocadas" y criticó a una sociedad que "premia al que no arriesga y penaliza al que arriesga innovando pero fracasa". Defendió la innovación como la pasión por descubrir y definió al innovador como un "contrabandista intelectual".

### Entrenar la mente

Tanto para innovar como para calcular mentalmente hace falta formación, entrenamiento. Alberto Coto, campeón mundial de cálculo mental, no negó que desde niño posee una habilidad especial para el cálculo mental, pero también indicó que para avanzar hace falta "concentración, entrenamiento y método". Coto mostró a los asistentes cómo con una fecha de nacimien-

to en escasos segundos calculaba el día de la semana de dicho nacimiento y los de los cumpleaños futuros. También dejó sin palabras a los asistentes al resolver en cuestión de segundos una multiplicación de dos cifras de cinco dígitos cada una. Para ser capaz de estas cosas Coto fue creando su propio sistema de aprendizaje, no le servían las estructuras de memorización que le enseñaban en el colegio y decidió aplicar su propia lógica, crear sus propios algoritmos. "Cuando calculo, sólo calculo, no percibo el resto de los sentidos, hay que concentrarse muchísimo", reconoció. Pero para todo esto, recalca que "es importante entrenarse y también creer en uno mismo, pensar que puedes hacer las cosas".

De entrenamiento también hablaron el joven adolescente norteamericano Javier Fernández Har-

## 200

PERSONAS. Son los empresarios y directivos jugaron ayer a volver al cole para aprender a innovar.

y su madre, Esther, que mostraron una forma de vida y de educación muy diferente a la socialmente establecida. Todo gira en torno a la familia, sin escolarización en centros establecidos y desde la perspectiva de que hay que potenciar la imaginación y la autoestima en los jóvenes para que vean que ellos pueden resolver desde cuestiones muy pequeñas hasta los grandes dilemas del mundo, como la máquina *Versatile* creada por Javier a partir de algas saladas y que aporta muchas soluciones viables para el problema de la pobreza y el hambre del mundo.

### El éxito de la innovación

Otro de los puntos de debate fue la reflexión sobre el "éxito y la innovación", en la que el conocido cocinero Andoni Luis Aduriz reconoció que "el éxito sirve para ser más innovador. El éxito me da créditos que me permiten ser mucho más osado porque me he ganado el derecho a equivocarme".

Una visión mucho más metafísica fue la que sostuvo la escritora Toti Martínez de Lezea, que indicó que el verdadero "éxito es el personal. El éxito es morirse con la satisfacción de que has hecho algo".

Pero quien realmente sabe cuál es la presión del éxito es la deportista Virginia Berasategui, proclamada campeona de Europa de Triatlón en larga distancia, que a base de experiencia ha aprendido una lección muy importante: a relativizar el éxito.